

## Лекция 3

# Структура железнодорожного транспорта, его продукция и экономические показатели работы

### 1 Структура железнодорожного транспорта

В рамках проводимой структурной реформы на железнодорожном транспорте, с созданием условий для отделения деятельности по предоставлению услуг инфраструктуры от перевозочной деятельности и появлением конкурентной среды, структура компаний на примере ОАО «РЖД» имеет вид **вертикально-ориентированного холдинга**.



ОАО «РЖД» учреждено Правительством Российской Федерации Постановлением от 18 сентября 2003 г. № 585 «О создании Открытого акционерного общества «Российские железные дороги». Создание компании стало итогом первого этапа реформирования железнодорожной отрасли в соответствии с постановлением Правительства РФ от 18 мая 2001 года № 384.

ОАО "Российские железные дороги" входит в мировую тройку лидеров железнодорожных компаний, начало её деятельности – 1 октября 2003 года.

Высшим органом управления ОАО «РЖД» является Общее собрание акционеров. Единственным акционером Компании является Российская

Федерация, от имени которой полномочия осуществляются Правительством Российской Федерации.

Правительство РФ принимает решение и оформляет письменно численный и персональный состав Совета директоров ОАО «РЖД», которые осуществляют единое централизованное руководство работой железнодорожного транспорта Открытое акционерное общество «Российские железные дороги» (ОАО «РЖД»).

Состав Совета директоров в 2020 году - 14 человек, включая председателя. Совету директоров подчиняется правление ОАО «РЖД» во главе с президентом акционерного общества.

Правление ОАО «РЖД» осуществляет общее руководство хозяйственной деятельностью Компании и состоит из:

- председателя Правления Общества – Президента ОАО «РЖД»,
- вице-президентов,
- руководителей железных дорог,
- руководителей подразделений аппарата управления Общества и др.

Ревизионная комиссия создана для контроля над финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «РЖД». В настоящее время ревизионная комиссия ОАО «РЖД» состоит из 7 человек – чиновников Минэкономразвития России, Росимущества, Минтранса, Росжелдор.

В структуру компании ОАО «РЖД» входят:

- 31 департамент, в том числе Департамент капитального строительства (ЦУКС);
- 8 управлений;
- 11 структурных подразделений, в том числе Центр организации скоростного и высокоскоростного сообщения (ЦВСМ) ;
- 16 железных дорог;
- Более 100 дочерних и зависимых обществ;
- 12 представительств за рубежом;
- 52 филиала по видам деятельности, в том числе:

Дирекция по комплексной реконструкции железных дорог и строительству объектов железнодорожного транспорта – филиал ОАО "РЖД" (ДКРС);

Дирекция скоростного сообщения – филиал ОАО "РЖД" (ДОСС);  
Центральная дирекция по ремонту пути – филиал ОАО "РЖД" (ЦДРП);  
Центральная дирекция управления движением – филиал ОАО "РЖД"  
(ЦД);

научные институты и проектные организации.

Принадлежащая ОАО «РЖД» железнодорожная сеть разделена между 16 филиалами (железными дорогами):

- Восточно-Сибирская железная дорога;
- Горьковская железная дорога;
- Дальневосточная железная дорога;
- Забайкальская железная дорога;
- Западно-Сибирская железная дорога;
- Калининградская железная дорога;
- Красноярская железная дорога;
- Куйбышевская железная дорога;
- Московская железная дорога;
- Октябрьская железная дорога;
- Приволжская железная дорога;
- Свердловская железная дорога;
- Северная железная дорога;
- Северо-Кавказская железная дорога;
- Юго-Восточная железная дорога;
- Южно-Уральская железная дорога.

Каждый филиал (железная дорога) в своей структуре имеет предприятия дорожного подчинения и состоит из регионов.

Ответственность за ведение хозяйственной деятельности и достижение установленных параметров возлагается на конкретное региональное

подразделение холдинга «РЖД», железная дорога, напрямую не вмешиваясь в деятельность подразделений, осуществляет корпоративную и технологическую координацию всех подразделений ОАО «РЖД», а также дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД», расположенных в ее границах.

Специфика работы железных дорог, связанная с размещением их по всей территории страны, необходимостью обеспечения регулярного движения поездов при любых условиях и четкого взаимодействия всех звеньев железнодорожного конвейера, требует особой структуры управления, организованной по производственно-территориальному принципу. Благодаря этому обеспечиваются конкретность руководства и возможность проведения единой технологической политики на всей сети железных дорог страны.

В составе ОАО «РЖД» образовано свыше 30 департаментов и управлений, которые руководят в оперативном и техническом отношении деятельностью железных дорог по следующим отраслям:

- автоматика и телемеханика;
- вагонное хозяйство;
- дальние пассажирские перевозки;
- коммерческая работа в сфере грузовых перевозок;
- локомотивное хозяйство, управление перевозками;
- электрификация и электроснабжение и др.

В управлениях железных дорог имеются службы и отделы по отраслям, в основном соответствующие департаментам ОАО «РЖД».

## 2 Продукция транспорта и экономические показатели работы

В отличие от других отраслей промышленности транспорт не производит новых продуктов. Продукцией транспорта является перевозка пассажиров и грузов.

Для оценки перевозочной работы используются следующие основные показатели:

- Число отправленных (перевезенных) пассажиров – суммарное число перевезенных пассажиров ( $\Sigma A$ ) за определенный период времени (месяц, квартал, год).
- Число отправленных (перевезенных) грузов – суммарная масса перевезенных грузов ( $\Sigma P$ ) за определенный период времени (месяц, квартал, год).
- Грузооборот, представляющий собой сумму произведений массы перевезенных грузов  $\Sigma P$  на расстояние (дальность)  $l$  перевозки  $\Sigma P l$  в тонно-километрах (ткм).

- Пассажирооборот, представляющий собой сумму произведений числа перевезенных пассажиров  $\Sigma A$  на расстояние (дальность)  $l$  перевозки  $\Sigma A l$  в пассажиро-километрах (пасс.-км).

- Приведенная продукция транспорта-определяется как сумма тонно-километров и пассажиро-километров:

$$\Sigma P l_{пр} = \Sigma P l + k \Sigma A l, \text{ (приведенные тонно-километры)}$$

где  $k$  – коэффициент перевода пассажирокилометров в тонно-километры (определяется соотношением себестоимости перевозок одного ткм и одного пасс.-км, в большинстве случаев принимают равным 2, что соответствует учету труда на выполнение грузопассажирских перевозок).

- Грузонапряженность железных дорог ( $\Gamma$ ) – характеризуется средним количеством выполненных тонно-километров или приведенных тонно-километров, приходящихся на 1 км железнодорожной длины  $L_{экс}$ :

$$\Gamma = \Sigma P l / L_{экс} \text{ или } \Gamma = (\Sigma P l + k \Sigma A l) / L_{экс}$$

Под эксплуатационной длиной понимают протяжение железнодорожных линий между станциями без учета путей: второго главного, станционных и других.

- Оборот вагона ( $O_v$ ) – это время от начала погрузки вагона до начала следующей его погрузки.

- Производительность труда на железнодорожном транспорте ( $\Pi$ ) – это количество тонно-километров и удвоенное количество пассажиро-километров, приходящихся на одного работника, занятого в перевозках:

$$\Pi = (\Sigma P l + 2 \Sigma A l) / ЧЭ$$

- Себестоимость перевозок ( $C$ ) – определяется в денежном выражении отношением эксплуатационных расходов ( $\Sigma Э$ ) к выполнению единицы перевозок:

$$C = \Sigma Э / \Sigma P l_{пр}$$

Эксплуатационные расходы ( $\Sigma Э$ ) на выполнение перевозок включают в себя: заработную плату с отчислениями на социальное страхование, топливо и электроэнергию, материалы и запасные части, амортизационные отчисления, прочие затраты.

- Прибыль ( $Pr$ ) – это показатель, который характеризует всю хозяйственную деятельность железных дорог и предприятий транспорта:

$$Pr = \Sigma Д - \Sigma Э$$

где  $\Sigma Д$  – суммарные доходы, т. е. средства, полученные предприятием за произведенную работу и услуги.

- Рентабельность (Р) – это показатель, равный отношению прибыли к стоимости производственных фондов (сумма стоимости основных фондов (ОФ) и оборотных средств (ОБС)), %:

$$P = 100 * \text{Пр} / (\text{ОФ} + \text{ОБС})$$

К основным производственным фондам относятся производственные и служебные здания, сооружения (путь, линии электропередачи и др.), подвижной состав, приборы, механизмы, станки, оборудование и др.

К оборотным средствам относят оборотные производственные фонды (материалы, сырье, топливо, запасные части) и фонды обращения (запасы готовой продукции на складе, денежные средства на расчетном счете и др.).