

Раздел 6.1. Понятие проекта.

Цели занятия:

- *Понять, в чем специфика проектной деятельности*
- *Освоить основные термины проектного менеджмента*

Что такое проект ?

Проект — набор действий, направленных на создание уникального продукта. Последним проект отличается от “процесса” — где конечный продукт не будет уникальным. Пример: рисование картины — проект, печать тысячи копий — процесс.

Сдача экзамена TOEFL — проект, но изучение английского языка — процесс.

Проект также имеет стадии и ограничения. Процесс может длиться бесконечно.

Ограничения проекта — срок, стоимость и качество. РМВоК расширяет количество ограничений до шести: добавляются содержание, риски и удовлетворённость клиента. Как правило, ограничения взаимосвязаны: например, если сокращаются время и стоимость, высокого качества можно не ожидать (и удовлетворённости клиента тоже).

Управление проектом -

- ЭТО ...

процесс! Каким он будет, зависит от типа и сложности будущего продукта!

Все проекты разные, но есть элементы, без которых не выживет ни один из них:

- нужны команда и менеджер, могут участвовать пользователи;*
- а еще заказчик, если мы говорим о заказной разработке.*

Начинайте с цели!

прежде, чем начинать проект важно уяснить зачем его делать? Какая цель?

Если проект — пожелание заказчика, то пытаемся понять цели бизнеса и как их достичь.

Чтобы собрать подходящую команду и спланировать проект, нужно разобраться, какой результат вы хотите получить. Поэтому начните с цели, чтобы знать, куда и как двигаться.

Продукт проекта -

это материальный предмет, услуга или другое измеряемое решение, которое является результатом проекта после его завершения

! Важно, чтобы продукт мог быть применён на практике и решал поставленную проблему.

Менеджер проекта –

- ЭТО ТОТ ЧЕЛОВЕК, КОТОРЫЙ ...

- ❑ отвечает за результат всего происходящего в проекте
- ❑ определяет и решает возникшие проблемы, либо понять, что работа идет корректно
- ❑ строит процесс так, чтобы все участники проекта совместно и продуктивно работали

Менеджер проекта

Он должен построить рабочий процесс так, чтобы все собрались вместе и продуктивно работали. Это не тот случай, когда руководитель раздает задания и уходит на обед. Менеджер не только организует процесс, но и участвует в нем, как никто другой.

Менеджер проекта

Проект – это способ проявить себя: показать свои знания и умения, свои мечты и желания, способ показать себе и другим то, что ты хочешь изменить в окружающем тебя мире, способ правильно организовать свою работу.

! Главный совет менеджеру проекта — всегда быть честным и не бояться озвучивать даже неприятную правду.

Команда проекта

В проектном менеджменте нет понятий «мы» и «они» - есть одна команда. Она вместе проигрывает или выигрывает!

А хороший менеджер проекта должен сыграть роль связующего звена между командой и заказчиком

Важный навык для менеджера проекта — умение планировать: рисовать у себя в голове картину того, как и что должно быть. Нужно уметь сформулировать правила игры и донести их до команды.

Заказчик проекта

- физическое или юридическое лицо (группа лиц), которые получают конечный продукт проекта, предварительно изложив свои требования к нему.

По отношению к продукту Заказчик может быть внутренним (в этом случае Заказчик проекта находится внутри организации) или внешним (Заказчик находится вне организации, которая разрабатывает продукт).