

Раздел 6.2. Виды проектов.

Где здесь проекты?

1. **Администрирование компьютерной сети**
2. Освоение месторождения
3. Разработка и вывод на рынок новой продукции или услуги
4. **Подготовка квартального отчета**
5. Разработка мобильного приложения
6. Открытие филиала компании
7. Оптовые продажи готовой продукции
8. Подготовка и проведение юбилея

!!! Все, кроме 1 и 4

Процессы и проекты:



- Планируются, выполняются и контролируются
- Исполняются людьми
- Ограничены в ресурсах

Процессы и проекты:

Анализируя работу любой организации, практически всегда можно выделить два вида деятельности, которые существуют параллельно: **текущие**, повторяющиеся без изменения операции и **проекты**, направленные на достижение определенных целей в рамках временных и бюджетных ограничений. Конечные цели проектной и операционной деятельности отличаются коренным образом. **Задача проекта** – достижение поставленной цели, после чего проект завершается. Операционная деятельность, напротив, служит для обеспечения нормального течения бизнеса.

Процессы и проекты:

Проекты предпринимаются на всех уровнях организации, к ним могут быть причастны как один человек, так и многие тысячи участников. В современной организации трудно найти сотрудников, исполняющих фиксированный объем работ. Текущая рабочая загрузка большинства сотрудников меняется в зависимости от проектов, в которых они участвуют. Любую деятельность (в т. ч. и проектную) нужно планировать и контролировать.

Процессы и проекты:

Ключевая разница между проектами, программами и постоянно текущей операционной деятельностью заключается в том, что последняя носит непрерывный, повторяющийся, одинаковый характер, привязана к календарному году, в то время как первые уникальны, ограничены во времени и ресурсах, определяются конкретной целью и реализуются в любое время. Общим является то, что и постоянно текущая деятельность, и проекты протекают во времени и в соответствии с этим планируются, исполняются и контролируются.

Проект – это ...

- уникальное предприятие, предполагающее координированное выполнение взаимосвязанных мероприятий, для достижения определенных целей в условиях временных и ресурсных ограничений
- временное предприятие, предназначенное для создания **уникальных** продуктов, услуг или результатов (стандарт PMBoK)



Признаки проекта:

- Уникальность процесса и результатов
- Целевая направленность
- Временный характер
- Наличие ограничений и рисков

Проекты

обычно авторизуются в результате одного или нескольких стратегических соображений:

Требования рынка (нефтяная компания авторизует проект создания нового нефтеперерабатывающего завода в ответ на постоянные перебои с поставками горючего);

Нужды организации (тренинговая компания авторизует проект разработки нового курса обучения для увеличения своих доходов);

Требования заказчика (электрическая компания авторизует проект сооружения новой подстанции для электроснабжения нового промышленного района);

Технологический процесс (разработчик программного обеспечения авторизует проект разработки нового поколения видеоигр после появления игровых приставок от производителей электроники);

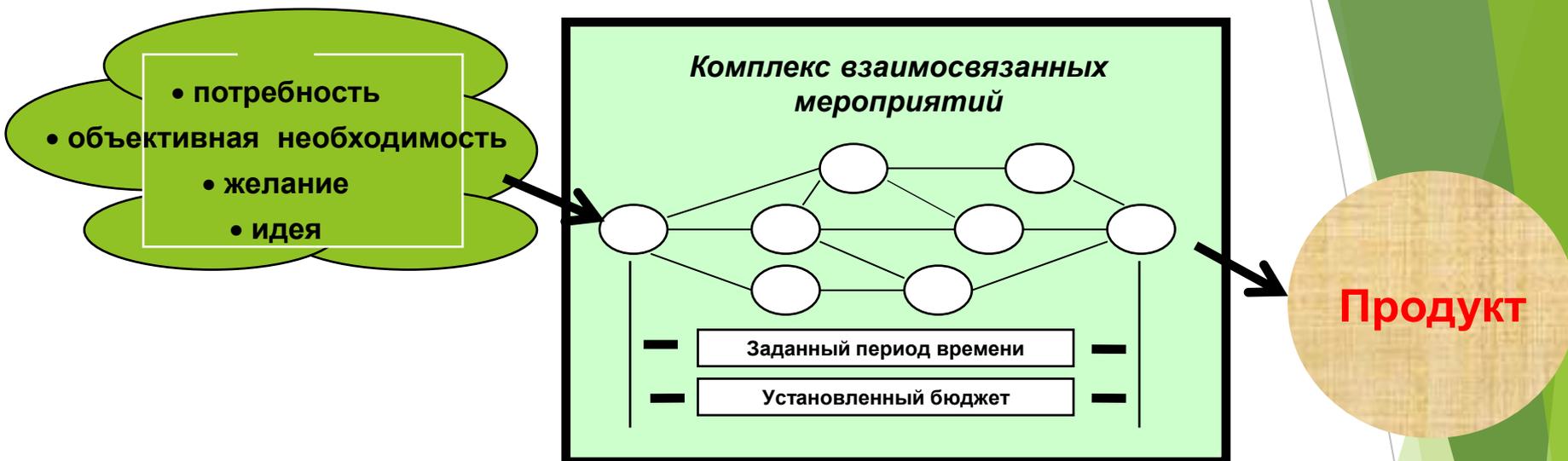
Требования законодательства (производитель краски авторизует проект разработки инструкции по обращению с новыми токсичными веществами).

Проекты

Совокупность взаимосвязанных и взаимозависимых проектов (и иногда иной непроектной деятельности) или так называемый мега-проект часто формируется в программу с крупной и долгосрочной целью. **Например**, программа превращения небольшой региональной торговой компании в крупную компанию российского масштаба включает: внутреннюю реструктуризацию, введение системы менеджмента качества (СМК), локализацию центров прибыли и центров затрат, увеличение доли рынка, обучение персонала.

Проектный менеджмент. Программа внедрения системы проектного управления может содержать ряд проектов по разработке проектного инструментария, шаблонов документов, новой организационной структуры и корпоративного стандарта управления проектами.

Продукт проекта – ЭТО ...



Продукт проекта -

объект, появляющийся после выполнения проекта (его результат):
материальный объект, предоставленная услуга,
нематериальный актив, знания, ноу-хау и т.д.

Продукт проекта – это ...

В общем смысле **продукт проекта** — это его результат, что и говорится во всех определениях проекта.

У инновационного проекта организации относительно просто — результатом является продукт — новшество или новое состояние организации (новый потенциал), которое она получила за счет освоения новшества.

Позиционирование проектов по отношению к организационной структуре организации



Процессная организация

Проектная организация



!!! даже в организациях, ориентированных на серийное производство реализация проектов составляет значительную часть деятельности.

Позиционирование проектов по отношению к организационной структуре организации

Проектные организации – это те организации, чья деятельность состоит главным образом из проектов. Эти организации могут быть отнесены к одной из двух категорий:

1. Организации, получающие прибыль за счет выполнения проектов для других по контракту (архитектурно-дизайнерские, инженерно-конструкторские, консалтинговые, строительные компании и правительственные подрядчики);
2. Организации, в которых введено управление через проекты, которые, как правило, имеют и используют системы, облегчающие управление проектами. Например, их финансовые системы часто разработаны таким образом, чтобы обеспечить учет, отслеживать расходы и вести отчетность по нескольким выполняемым одновременно проектам.

Внедрение единой системы планирования и управления проектами поможет существенно повысить эффективность реализации проектов.

Управление проектом базируется на след. концепциях:

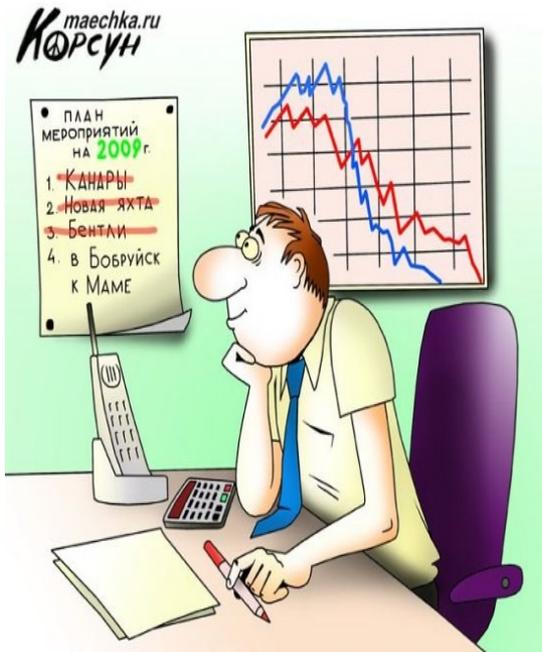
- Концепция «Жизненного цикла проекта»
 - ≡ единый, неразрывный процесс достижения цели
- Концепция «Команды проекта»
 - ≡ единая организационная структура, отвечающая за успех проекта на всех стадиях
- Концепция «Финансирования проекта»
 - ≡ соответствие затрат объемам и качеству выполненных работ

Управление проектом - ЭТО ...

приложение знаний, навыков, инструментов и технологий для реализации задач проекта



СВЯЗЬ МЕТОДОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ С ДРУГИМИ УПРАВЛЕНЧЕСКИМИ ДИСЦИПЛИНАМИ



УПРАВЛЕНИЕ
ПРОЕКТАМИ

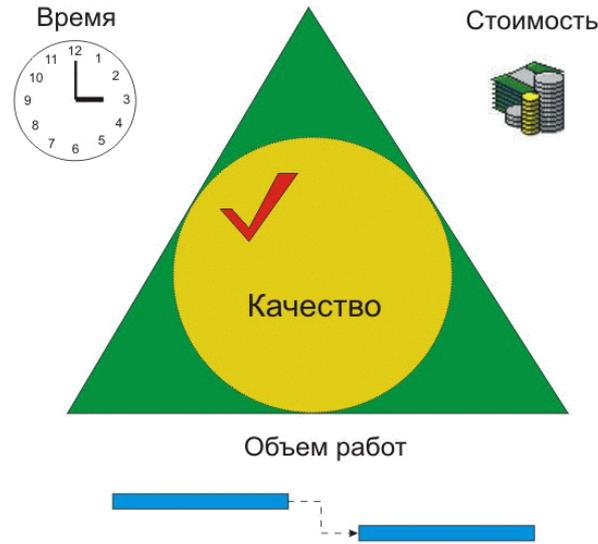
ОБЩИЕ
ЗНАНИЯ И
НАВЫКИ
УПРАВЛЕНИЯ

ПРЕДМЕТНАЯ
ОБЛАСТЬ
ПРОЕКТА
(знания и
навыки)

Критерии успешности проекта:

Проект успешен, если он завершен:

- ✓ в установленные **сроки**
- ✓ в рамках выделенного **бюджета**
- ✓ при **удовлетворении заказчика**



РИСКИ !